

A horizontal rectangular box with a yellow-to-green gradient and a 3D effect, featuring a dark green border and a lighter yellow center. The text is centered within the box.

I METODI PER RIDURRE I COSTI

I COSTI

COSTI FISSI

COSTI DIRETTI

COSTI DI CAPACITA'

COSTI DI GESTIONE

COSTI VARIABILI

COSTI INDIRETTI



CONSUMO EFFICIENTE

CONSUMO EFFICACE

LA GESTIONE DEI COSTI

LA GESTIONE DEL COSTO VUOL DIRE CONSUMARE LE RISORSE IN MODO EFFICIENTE ED EFFICACE.

IL COSTO PUO' ESSERE GESTITO



A LIVELLO STRATEGICO



A LIVELLO OPERATIVO

LA GESTIONE DEI COSTI

APPROCCIO STRATEGICO AI COSTI

RICONFIGURAZIONE DELLA
CATENA DEL VALORE

CONTROLLO DELLE
DETERMINANTI DI COSTO

RE-INGEGNERIZZAZIONE
DEI PROCESSI

ANALISI DEL VALORE

ACTIVITY
BASED MANAGEMENT

ANALISI COMPARATA
TARGET COSTING

METODI DI GESTIONE

KAIZEN COSTING
TOTAL QUALITY MANAGEMENT

EFFICIENZA NEL
PROGETTO

EFFICIENZA NELLE
TRANSAZIONI

LA GESTIONE OPERATIVA DELLE ATTIVITA'

NELLA GESTIONE OPERATIVA DELLE ATTIVITA' BISOGNA FARE TRE COSE:

DEFINIRE GLI STANDARD

Spreco di sovrapproduzione

Spreco di scorte

Spreco di riparazioni e scarti

GESTIRE GLI SPRECHI

Spreco di movimenti

Spreco di lavorazioni

Spreco di attese

Spreco di trasporti

ELIMINARE LE ATTIVITA' E LE OPERAZIONI NON A VALORE AGGIUNTO

LA GESTIONE DEI COSTI

APPROCCIO OPERATIVO ALLA
RIDUZIONE DEI COSTI

KAIZEN COSTING

ANALISI DEL VALORE

TQM

DIREZIONE PER POLITICHE

JUST IN TIME

MANUTENZIONE
PRODUTTIVA TOTALE

SISTEMA DEI
SUGGERIMENTI

ANALISI DELLE FUNZIONI
DI PRODOTTO

ANALISI DELLE ATTIVITA'
A VALORE AGGIUNTO

GRUPPI DI MIGLIORAMENTO

L'INDIVIDUAZIONE DEI COSTI CRITICI

INDIVIDUAZIONE DEI COSTI CRITICI



INDIVIDUAZIONE DEI PROCESSI RILEVANTI



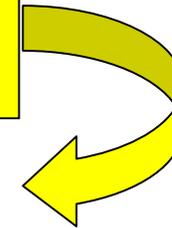
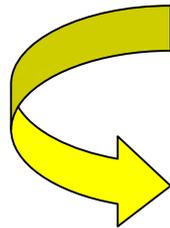
INDIVIDUAZIONE DEI RISULTATI
DI PROCESSO



DEFINIZIONE DELLE
DETERMINANTI DI COSTO



FORMULAZIONE PIANO INTERVENTO



ANALISI DEL VALORE

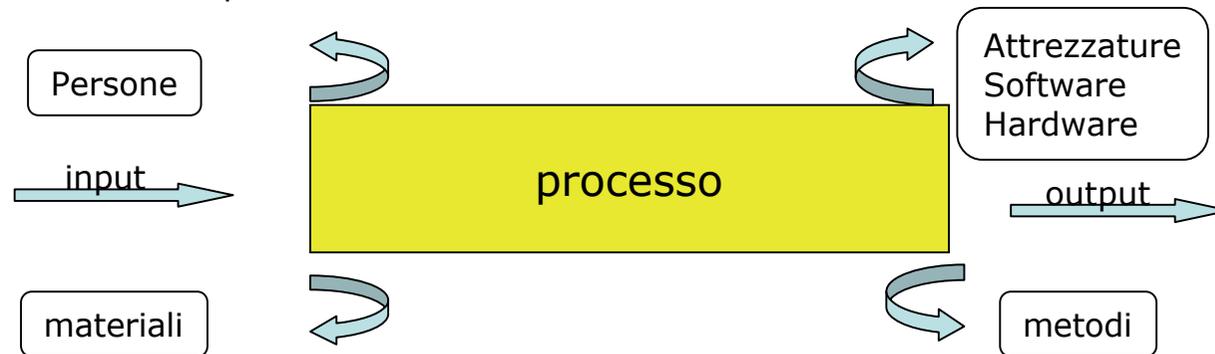
MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI

LA GESTIONE DEI COSTI

KAIZEN VUOL DIRE MIGLIORARE IN MODO SISTEMATICO E CONTINUATIVO QUELLO CHE GIÀ SI FA, COINVOLGENDO TUTTA L'AZIENDA, VALORIZZANDO LE PERSONE CON LE LORO COMPETENZE E LA LORO ESPERIENZA

- Circoli di qualità
- Motivazione
- Competenze
- Suggerimenti
- Comunicazioni
- Eliminazione degli sprechi
- Premi e ricompense

- Manutenzione
- Ispezioni
- Conservazione dei dati
- 5 s
- tecnologia

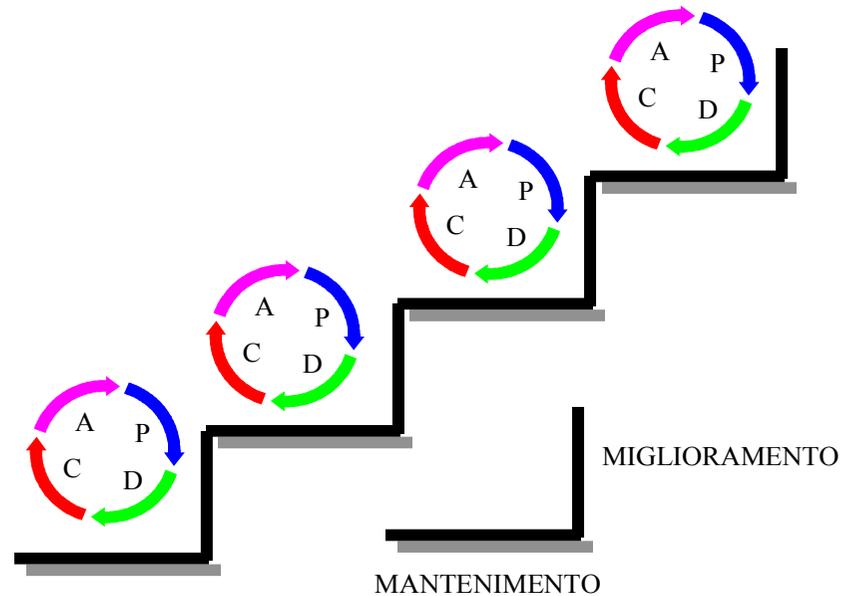


- 5s
- Volumi
- Gestione delle anomalie
- Scorte
- qualità

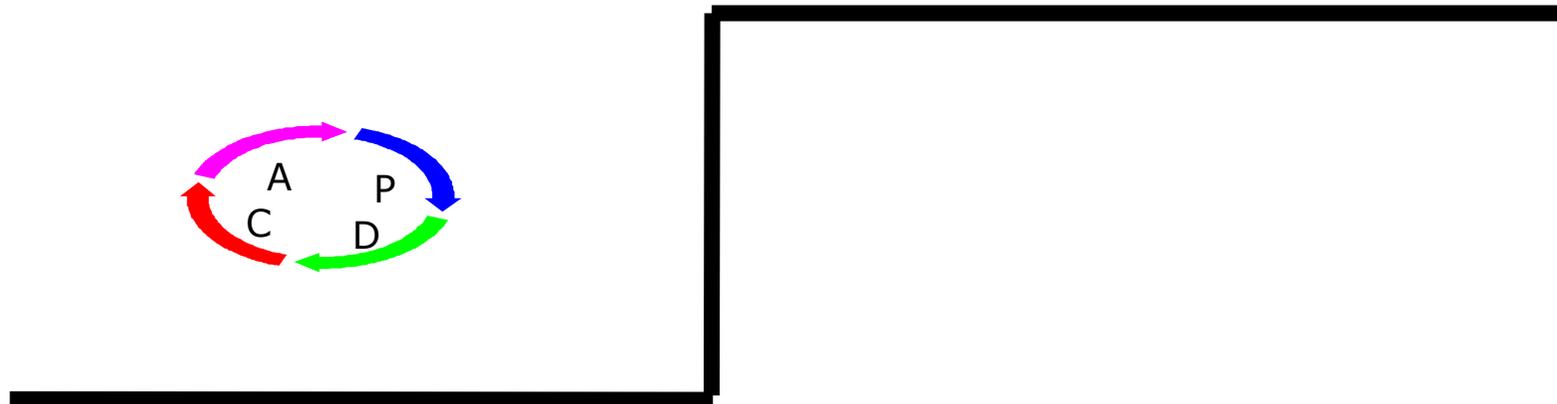
- Metodi di ispezione
- Layout delle macchine
- Sicurezza
- Manuali
- Standard
- Procedure
- aggiornamento

IL KAIZEN COSTING: PDCA

IL P.D.C.A. ED IL MIGLIORAMENTO CONTINUO

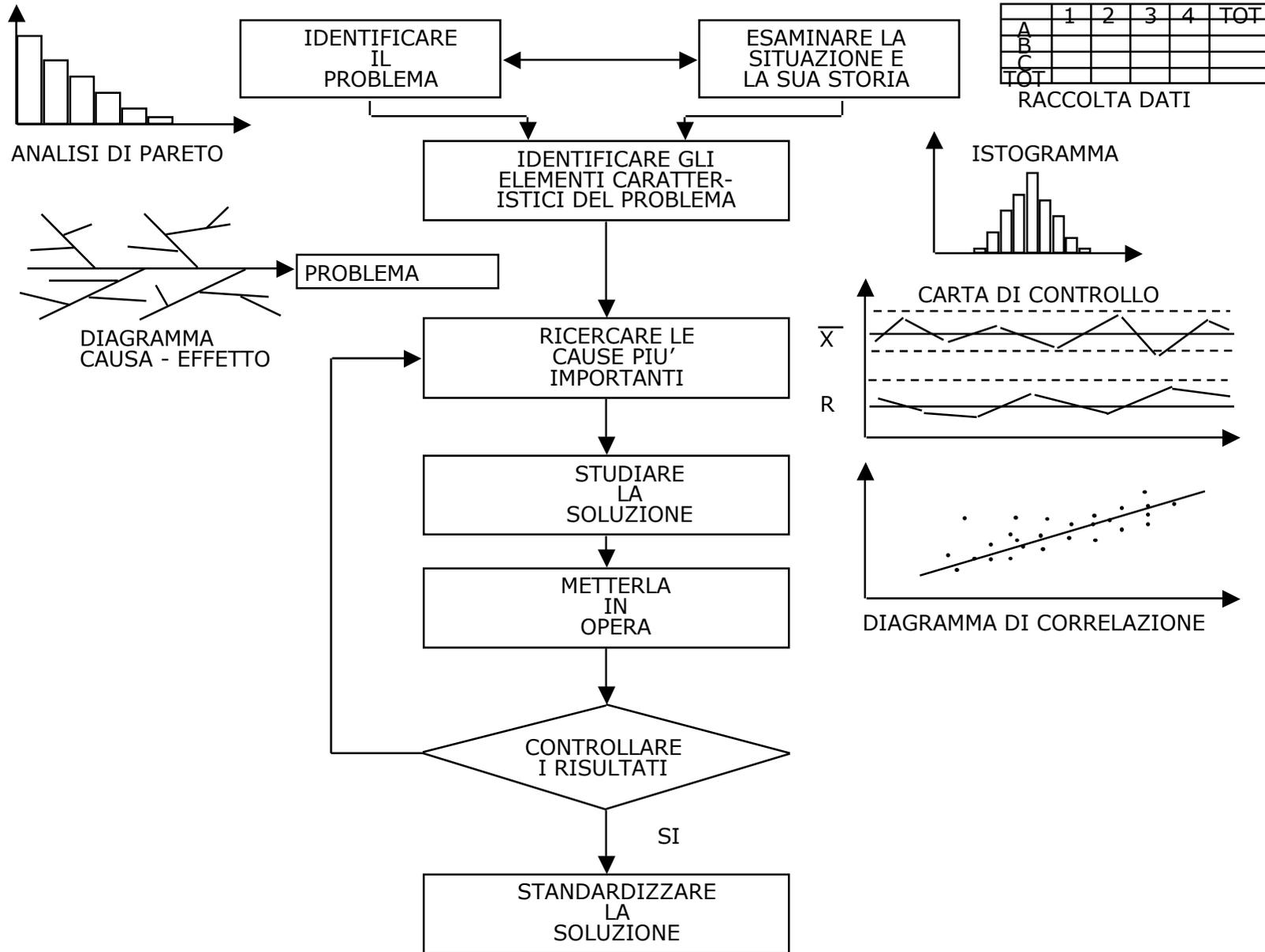


IL P.D.C.A. E IL PROCESSO DI INNOVAZIONE



IL KAIZEN COSTING

IL CICLO DI SOLUZIONE DEI PROBLEMI



IL SISTEMA DEI SUGGERIMENTI

È importante dare la possibilità a tutti i dipendenti di migliorare il loro modo di lavorare.

I suggerimenti possono essere legati a i seguenti obiettivi:

- Semplificare il lavoro
- Eliminare la fatica e la noia nel lavoro
- Togliere inconvenienti nel lavoro
- Rendere il lavoro piu' sicuro
- Rendere il lavoro piu' produttivo
- Migliorare la qualità del prodotto
- Risparmiare tempo e denaro

ANALISI DEL VALORE

L'ANALISI DEL VALORE SI PUO' FARE A DUE LIVELLI:

1. ANALISI DELLE FUNZIONI DI UN PRODOTTO
2. ANALISI DELLE ATTIVITA' A VALORE AGGIUNTO

ESEMPI DI APPLICAZIONE

Riduzione costo attraverso sostituzione materiale

Proposta Nr. 1	Data: /xxxxx	Proponente ES
1. Oggetto della proposta: <i>stelo per cilindro idraulico (Dis. A)</i>		
2. Descrizione e motivi della proposta: <i>sostituito materiale da 38NCD4 a C40; Verificata sperimentalmente l'idoneità</i>		
3) Analisi	Situaz. attuale	Situaz. proposta
3.1-quantità lavorate in 1 anno	140	140
3.2-tipo della lavorazione	Tempra ad induzione	Tempra ad induzione
3.3-materiale impiegato	38NCD4	C40
3.4-dimensione del lotto tipico	35	35
3.5-costo dei materiali per 1 lotto	2.625.000	2.100.000
3.6-ore di lavorazione per 1 lotto	11,6	11,6
3.7-costo delle ore di lavorazione di 1 lotto	696.000	696.000
3.8-costo mat.le + lavorazione del lotto	3.321.000	2.796.000
3.9-oneri di stoccaggio	-	-
3.10-costo totale del lotto	3.321.000	2.796.000
4) Oneri e costi per adattamento, modifica , acquisto di attrezzature: <i>nessuno</i>		
5) Risparmi:		
5.1-in percentuale sul costo totale: (3.321.000 -2.796.000): 3.321.000 = 11,6%		
5.2-in ore di lavorazione per 1 lotto (ore): ---		
5.3-sul costo totale del lotto : 525.000		
5.4-totale nel I anno : 2.100.000		
5.5-totale negli anni successivi : 2.100.000		
6)Note; conclusioni <i>la scelta originale del 38NCD4 derivava dalla necessità di un impiego più sollecitato dello stelo, già utilizzato anche in un complessivo diverso, oggi di cessata produzione. Sostituire il numero di disegno, per evitare di fornire il nuovo materiale per ricambi della cessata produzione.</i>		
Firma del coordinatore		

LA CREAZIONE DI VALORE PER IL CLIENTE

SONO ATTIVITÀ A VALORE AGGIUNTO TUTTE QUELLE ATTIVITÀ
CHE AGGIUNGONO VALORE AL PRODOTTO SERVIZIO, COSÌ
COME PERCEPITO DAL CLIENTE

E' NECESSARIO CAPIRE QUALI SONO LE ATTIVITA' CHE NON
GENERANO VALORE E QUALI SONO LE DETERMINANTI DI COSTO
DI CIASCUNA ATTIVITA'

MOVIMENTAZIONE



Nr componenti
Nr lotti

EMISSIONE
FATTURE



Nr fatture
Nr righe

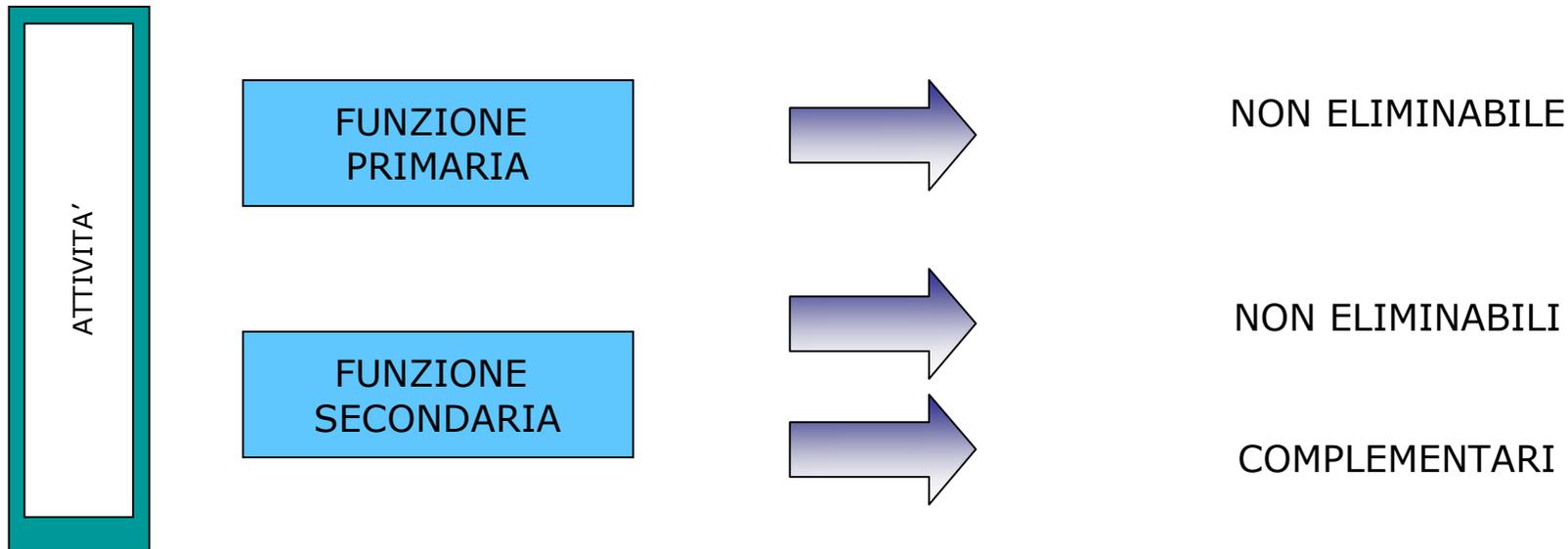
ATTREZZAGGIO



Nr lanci in produzione

CLASSIFICAZIONE DELLE ATTIVITA'

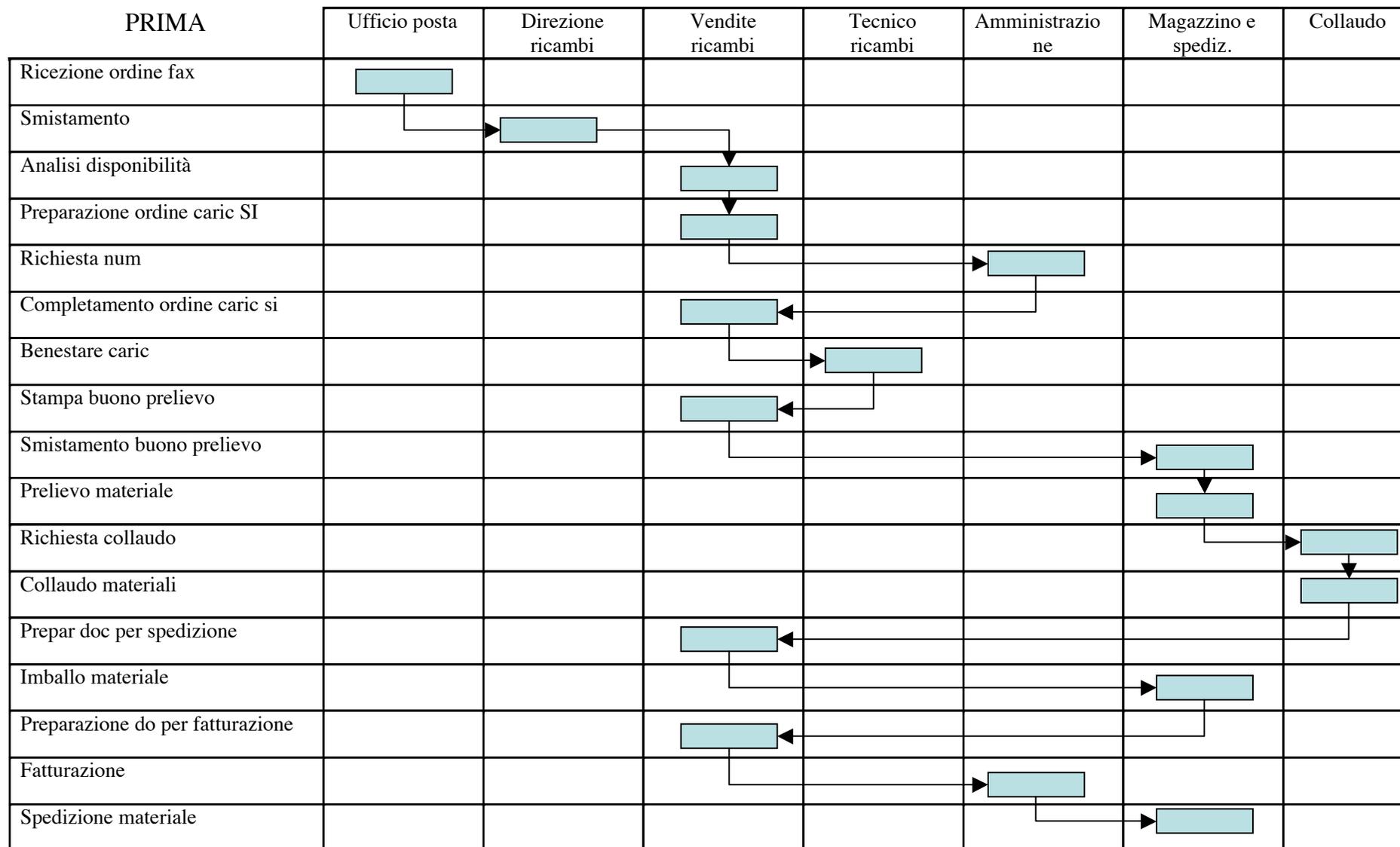
VUOL DIRE INDIVIDUARE LE FUNZIONI PRIMARIE PER LE QUALI L'ATTIVITA' È STATO CONCEPITA E LE FUNZIONI SECONDARIE CHE SERVONO A MIGLIORARLA SIA DAL PUNTO DI VISTA TECNICO, CHE DA QUELLO ORGANIZZATIVO



LA RICONFIGURAZIONE CONSISTE NELL'INDIVIDUARE MODI CREATIVI PER SVOLGERE LA STESSA FUNZIONE DI BASE PER IL CLIENTE

LA RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITA'

Esempio del processo -gestione ordini-



LA RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITA'

Esempio del processo -gestione ordini-

DOPO	Ufficio posta	Direzione ricambi	Vendite ricambi	Tecnico ricambi	Amministrazione	Magazzino e spediz.	Collaudo
Ricezione ordine fax			█				
Analisi disponibilità			↓ █				
Preparazione ordine caric SI			↓ █				
Richiesta num			↓ █				
Stampa buono prelievo			↓ █				
Smistamento buono prelievo			→ █			█	
Prelievo materiale						↓ █	
Collaudo materiali						→ █	█
Prepar doc per spedizione			█ ←				↓
Imballo materiale			→ █			█	
Fatturazione					█ ←	↓	
Spedizione materiale					→ █	█	

I METODI PER RIDURRE I COSTI

NE PARLO IN CONFINDUSTRIA

NEL CORSO
CHE SI SVOLGERÀ PRESSO LA SEDE,
IN PIAZZA CASALI 1 A TRIESTE, NEI GIORNI
4, 10 E 18 GIUGNO DALLE ORE 8.30 ALLE ORE 13.30.

PER RAGIONI ORGANIZZATIVE SI PREGA DI INVIARE
L'ADESIONE, ENTRO IL 21 MAGGIO P.V., ALLA SEGRETERIA
DELL'AREA ECONOMIA E IMPRESA
SIG.RA SUSANNA PASTORE: TEL. 0403750206

Email economico@confindustria.ts.it).



KAIZEN COSTING

PUOI ACQUISTARE IL MIO LIBRO
KAIZEN COSTING

<http://www.impresaefficace.it/kaizen/>

Il Kaizen Costing		2013
 IL KAIZEN COSTING		
INTRODUZIONE,		5
LOTTARE ALL'ULTIMO COSTO.....,		7
GLI OBIETTIVI OPERATIVI,		8
I METODI OPERATIVI PER RIDURRE I COSTI,		21
GLI STANDARD DI COSTO,		30
PULIZIA E ORDINE,		34
INDIVIDUAZIONE DEGLI SPRECHI,		42
TUTTI PER UNO...UNO PER TUTTI,		52
MIGLIORAMENTO E INNOVAZIONE,		53
I PROBLEMI DI MIGLIORAMENTO,		57
LA COSTITUZIONE DI UN GRUPPO KAIZEN,		68
UN METODO INTERESSANTE IL METODO PDCA,		75
L'APPROCCIO RAZIONALE ALLA SOLUZIONE DEI PROBLEMI,		76
ANALIZZARE IL COSTO,		88
I DATI,		89
IL MAGICO PARETO,		107
LA VITA E' UN ISTOGRAMMA,		116
GLI ISTOGRAMMI,		117
LA MEDIA E LO SCARTO QUADRATICO MEDIO,		127
LA DISPERSIONE DEI DATI,		129
IL CONTROLLO NELLE CARTE,		138
LA CARTA DI CONTROLLO " - R",		139
IL DIAGRAMMA DI CORRELAZIONE,		153
PERCHE' USARE IL DIAGRAMMA DI CORRELAZIONE,		154
COME SI COSTRUISCE IL DIAGRAMMA DI CORRELAZIONE,		155
LA VALUTAZIONE DEL DIAGRAMMA DI CORRELAZIONE,		156
VERIFICA DELL'ESISTENZA DI CORRELAZIONE,		158
QUAL'E LA CAUSA?,		171
INDIVIDUARE LE CAUSE DEI PROBLEMI,		172
COSTRUIRE IL DIAGRAMMA CAUSA EFFETTO,		174
LE PROPOSTE DI SOLUZIONE,		182
L'ANGOLO DELLE SOLUZIONI:E' PERMESSO SUGGERIRE,		190
ORGANIZZARE UN SISTEMA DI SUGGERIMENTI,		191
MANAGEMENT VISIVO,		196
CONCLUSIONI,		200